

## AVVISO PUBBLICO DI SOLLECITAZIONE DI MANIFESTAZIONE DI INTERESSE

(art. 36 comma 2 lett. a) D.Lgs 50/2016, come modificato dal DL 77/2021)

Avviso Pubblico esplorativo per acquisire manifestazioni di interesse finalizzate ad un affidamento diretto, ai sensi dell'articolo 36 comma 2 lett. a) del D. Lgs 50/2016, avente ad oggetto il servizio di redazione del "Piano strategico per la valorizzazione e consolidamento dei risultati dell'Ecosistema Raise" nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 Componente 2

Investimento 1.5

CUP B33D21019760006

### 1. Premesse

RAISE S.c.a.r.l. è la società che svolge funzione di HUB nell'ambito dell'ecosistema dell'innovazione denominato "*Robotics and AI for socio-economic empowerment*" finanziato dal Ministero dell'Università e della Ricerca nell'ambito della Missione 4, Componente 2, del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza con l'obiettivo di sostenere la crescita economica e sociale del territorio attraverso lo sviluppo ed il trasferimento di tecnologie dal sistema della ricerca e le imprese.

Il modello organizzativo di RAISE è di tipo HUB e SPOKE: l'HUB svolge funzioni di coordinamento, monitoraggio e supporto alla promozione del progetto e dei risultati e gli SPOKE sono soggetti esecutori che svolgono le attività di ricerca e innovazione, formazione, trasferimento tecnologico e disseminazione dei risultati. In particolare allo SPOKE 5 sono affidate le attività di "public engagement" e divulgazione dei risultati.

L'ecosistema RAISE è un partenariato cui partecipano centri di ricerca e imprese con alta qualificazione nel settore della robotica e dell'intelligenza artificiale. Per il raggiungimento dei propri obiettivi,

l'ecosistema realizza attività di ricerca e innovazione, favorisce il trasferimento tecnologico, sviluppa programmi di formazione e iniziative di disseminazione scientifica e *“public engagement”*.

RAISE S.c.a.r.l. intende affidare il servizio di supporto alla definizione e stesura di un piano strategico per il consolidamento e la valorizzazione dei risultati dell'Ecosistema nel rispetto dei principi di cui all'art. 30 del D.Lgs 50/2016 (di seguito denominato *“Codice”*) di libera concorrenza, non discriminazione, di rotazione, trasparenza, proporzionalità, nonché di pubblicità.

RAISE S.c.a.r.l. è la società che svolge funzione di HUB nell'ambito dell'ecosistema dell'innovazione denominato *“Robotics and AI for socio-economic empowerment”* finanziato dal Ministero dell'Università e della Ricerca nell'ambito della Missione 4, Componente 2, del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza con l'obiettivo di sostenere la crescita economica e sociale del territorio attraverso lo sviluppo ed il trasferimento di tecnologie dal sistema della ricerca e le imprese.

Il modello organizzativo di RAISE è di tipo HUB e SPOKE: l'HUB svolge funzioni di coordinamento, monitoraggio e supporto alla promozione del progetto e dei risultati e gli SPOKE sono soggetti esecutori che svolgono le attività di ricerca e innovazione, formazione, trasferimento tecnologico e disseminazione dei risultati. In particolare allo SPOKE 5 sono affidate le attività di trasferimento tecnologico, valorizzazione dei risultati, *“public engagement”*, comunicazione e formazione.

L'ecosistema RAISE è un partenariato cui partecipano centri di ricerca e imprese con alta qualificazione nel settore della robotica e dell'intelligenza artificiale. Per il raggiungimento dei propri obiettivi, l'ecosistema realizza attività di ricerca e innovazione, favorisce il trasferimento tecnologico, sviluppa programmi di formazione e iniziative di disseminazione scientifica e *“public engagement”*.

RAISE S.c.a.r.l. intende individuare un operatore economico al quali affidare il servizio di redazione del *“Piano strategico per la valorizzazione ed il consolidamento dei risultati dell'Ecosistema Raise”* nel

rispetto dei principi di concorrenza, di imparzialità, di non discriminazione, di pubblicità e trasparenza, di proporzionalità.

Visto il D.Lgs. 18 aprile 2016 n. 50 "Codice dei contratti pubblici" e s.m.i. ;

Visto il D.Lgs. 31 marzo 2023 n. 36, nuovo "Codice dei contratti pubblici", art. 225, comma 8, ai sensi del quale *“In relazione alle procedure di affidamento e ai contratti riguardanti investimenti pubblici, anche suddivisi in lotti, finanziati in tutto o in parte con le risorse previste dal PNRR e dal PNC, nonché dai programmi cofinanziati dai fondi strutturali dell’Unione europea, ivi comprese le infrastrutture di supporto ad essi connesse, anche se non finanziate con dette risorse, si applicano, anche dopo il 1° luglio 2023, le disposizioni di cui al decreto-legge n. 77 del 2021, convertito, con modificazioni, dalla legge n. 108 del 2021, al decreto- legge 24 febbraio 2023, n. 13, nonché le specifiche disposizioni legislative finalizzate a semplificare e agevolare la realizzazione degli obiettivi stabiliti dal PNRR, dal PNC nonché dal Piano nazionale integrato per l’energia e il clima 2030 di cui al regolamento (UE) 2018/1999 del Parlamento europeo e del Consiglio, dell’11 dicembre 2018”*;

**Vista altresì la nota interpretativa del Ministro delle Infrastrutture e trasporti del 12 luglio 2023 che conferma l’applicazione della previgente normativa (in particolare D.lgs. 50/2016, DL 77/2021 e DL 13/2023) agli acquisti finanziati dal PNRR e PNC;**

Visto l’art. 1, comma 2, lettera a) del D.L. 16 luglio 2020 n. 76, convertito nella legge n. 120/2020, come sostituito dall’ art. 51, comma 1, del D.L. n. 77/2021, convertito, con modifiche, nella legge n. 108/2021, ai sensi del quale le stazioni appaltanti possono procedere, per acquisti di beni e servizi di importo inferiore a 139.000 Euro al netto dell’IVA, mediante affidamento diretto, anche senza la consultazione di più operatori economici;

Viste le Linee Guida ANAC n. 4, per le parti in cui sono ancora applicabili, recanti “Procedura per l’affidamento dei contratti pubblici di importo inferiore alle soglie di rilevanza comunitaria,

indagini di mercato e formazione e gestione degli elenchi di operatori economici” approvate dal Consiglio dell’ANAC con delibera n. 1097 del 26 ottobre 2016, da ultimo aggiornate con delibera n. 636 del 10/07/2019;

### **TUTTO CIÒ PREMESSO**

Essendo l’importo presunto dei servizi da eseguirsi inferiore a Euro 139.000,00 si procederà mediante affidamento diretto ai sensi dell’art. 36 comma 2 lettera a) del Codice.

RAISE S.c.a.r.l. emana pertanto il presente Avviso finalizzato ad espletare un’indagine esplorativa volta a conoscere la platea dei potenziali soggetti interessati tra cui individuare l’operatore economico cui affidare direttamente, ai sensi dell’art. 36 comma 2 lett. a) del Codice, un contratto avente ad oggetto il servizio di redazione del “Piano strategico per la valorizzazione ed il consolidamento dei risultati dell’Ecosistema Raise”

Il presente Avviso persegue, ai sensi dell’art. 30 del Codice, i principi di economicità, efficacia, tempestività e correttezza.

Si precisa che il presente Avviso non costituisce gara pubblica in senso stretto, né offerta al pubblico (art.1336 c.c.) o promessa al pubblico ai sensi dell’art. 1989 c.c., ma strumento per un’indagine esplorativa finalizzata all’acquisizione di disponibilità di operatori economici a eseguire il servizio richiesto; con il presente avviso, pertanto, non è indetta alcuna procedura di affidamento concorsuale, non sono previsti criteri di aggiudicazione, non sono previste graduatorie, attribuzione di punteggi o altre classificazioni di merito.

RAISE S.c.a.r.l. si riserva pertanto la facoltà di procedere all’affidamento anche in presenza di una sola proposta, purché valida e ritenuta congrua ed adeguata ad insindacabile giudizio della stessa, nonché

di non procedere all'affidamento, qualunque sia il numero delle proposte pervenute, senza che ciò comporti pretesa alcuna da parte dei soggetti interessati.

## 2. Oggetto del servizio

Oggetto del servizio da affidare è la redazione – da condurre in collaborazione con il Committente ed in stretta sinergia con gli SPOKE e gli affiliati all'ecosistema – del Piano strategico di valorizzazione e consolidamento dei risultati dell'Ecosistema Raise.

Il Piano deve essere redatto prevedendo i seguenti elementi:

Attività	Descrizione	Deliverable
1. AS-IS Assessment	Analisi della documentazione a disposizione di RAISE e redazione Gap-analysis rispetto a nuove esigenze	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Documento di Linee Guida basato sulla situazione attuale di Raise per lo svolgimento delle attività per la pianificazione della struttura post investimento PNRR</li> <li>- Integrazione delle evidenze sul benchmarking degli Innovation Hub europei con raccomandazioni strategiche su misura rispetto nuovi temi emersi</li> </ul>
2. Vision, Mission e Value proposition	Definizione della Vision e della Mission per il futuro di Raise	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mission</li> <li>- Vision</li> </ul>



	anche in relazione alle altre iniziative PNRR MUR	- Value proposition
3. Definizione delle macro attività e servizi	Mappatura delle attuali attività svolte e aggiornamento delle attività rispetto l'AS-IS	- Carta delle attività - Studio di fattibilità da cui emergano attività ed eventuali servizi che determinino ricavi aggiuntivi
4. Sviluppo del business model e della struttura di governance	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mappatura degli stakeholders coinvolti</li> <li>- Progetto del modello di governance sulla base delle evidenze emerse dalla mappatura</li> <li>- Progetto del business model</li> <li>- Progetto di target operating model</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prima ipotesi high level di governance e struttura organizzativa</li> <li>- Business model</li> <li>- Target operating model</li> </ul>
5. Piano strategico a medio e lungo termine	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Definizione delle attività del piano per il raggiungimento degli obiettivi prefissati</li> <li>- Prioritizzazione delle attività e formalizzazione del piano strategico</li> <li>- Progetto e set-up del programma di investimenti coerenti con la strategia e con l'analisi economico-finanziaria</li> </ul>	Roadmap strategica con orizzonte a 5 anni con individuazione di milestone annuali, kpi e piano di revisione periodico
6. Risk mitigation	Analisi e suggerimento di azioni correttive per i rischi dovuti al	Risk mitigation plan

	cambiamento delle attività di Raise	
7. Strategia di finanziamento	Progettazione di una strategia per individuare e ottenere fonti di finanziamento complementari tali da assicurare la sostenibilità economica e finanziaria di RAISE	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Piano di finanziamento con strategie di funding, pipeline di risorse e roadmap per la creazione di partnership</li> <li>- Piano economico finanziario 2026 - 2030</li> </ul>
8. Analisi delle infrastrutture digitali	Analisi delle infrastrutture necessarie a favorire la collaborazione interna ed esterna dell'ecosistema	Documento di approfondimento delle infrastrutture utili a programmi di open innovation

Nella redazione del Piano, l'affidatario del servizio terrà conto delle risultanze dello studio e analisi degli ecosistemi territoriali europei operanti in settori analoghi, o paragonabili, a quelli di Raise, condotto nell'ambito delle attività dell'Osservatorio su Robotica e AI di RAISE, anche al fine di valutare le possibili complementarietà e sinergie.

Il Piano terrà conto altresì della necessità, per RAISE, di traguardare gli obiettivi di impatto sul territorio così come dichiarati a progetto. A tal fine, l'affidatario del servizio dovrà considerare il Piano per il Monitoraggio dell'Impatto di RAISE con particolare riferimento agli indicatori ed ai KPIs in esso individuati.

### 3. Luogo e durata di svolgimento del servizio

Il servizio potrà essere svolto in modalità back – office, oppure, su richiesta del committente, presso la sua sede o nei diversi luoghi che verranno specificati nel corso dell'esecuzione del servizio, in ogni caso nell'ambito territoriale dell'Ecosistema.

La durata stimata del servizio è pari a nove mesi a decorrere dalla data del verbale di avvio delle attività, eventualmente prorogabile di ulteriori 3 mesi e comunque non oltre il 31 dicembre 2025.

RAISE S.c.a.r.l. si riserva la possibilità di procedere con l'esecuzione del contratto in via d'urgenza ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'art. 32 comma 8 del Codice.

#### **4. Importo stimato del Servizio.**

L'importo complessivo massimo stimato del servizio è pari ad euro 130.000,00 oltre IVA.

L'importo degli oneri per la sicurezza da interferenze è pari a € 0,00 trattandosi di servizio di natura intellettuale.

Con il corrispettivo offerto, stimato con riferimento a progetti analoghi in ambito locale e nazionale, si intendono interamente compensate tutte le prestazioni previste per la regolare ed efficiente esecuzione del servizio.

#### **5. Soggetti ammessi**

Sono ammessi a manifestare interesse al presente avviso gli operatori economici di cui all'art. 45 del Codice, qualora in possesso dei requisiti di ordine generale e di ordine speciale di cui agli artt. 6 e 7 che seguono.

**Si precisa che nella presente fase di indagine di mercato è sufficiente che il partecipante autodichiari il possesso dei requisiti di ordine generale e speciale di cui ai successivi punti 6 e 7, ai sensi delle disposizioni contenute nel D.P.R. n. 445/2000. Nella fase successiva di trattativa diretta si provvederà all'acquisizione delle dichiarazioni secondo il modello DGUE e alla richiesta di comprova circa il possesso dei requisiti di capacità tecnica e professionale con le modalità indicate al punto 7 che segue.**

#### **6. Requisiti di partecipazione di ordine generale**

L'operatore economico dovrà essere in possesso dei seguenti requisiti:

- Insussistenza delle cause di esclusione previste dall'articolo 80 del Codice dei contratti pubblici.
- Iscrizione nel registro delle imprese presso Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura con ATECO coerente con le attività oggetto del presente avviso;
- Situazione finanziaria solida, dimostrabile – in sede di trattativa diretta - tramite bilanci o dichiarazioni fiscali degli ultimi due anni. In questa fase l'operatore dovrà limitarsi a dichiarare il fatturato globale maturato negli ultimi due esercizi chiusi.

#### **7. Requisiti di capacità tecnica e professionale**

L'operatore economico dovrà essere in possesso di competenze specifiche e aver realizzato servizi corrispondenti per dimensione e complessità a quelli oggetto del presente avviso, tali da garantire un adeguato livello di competenza nell'esecuzione delle attività.

Essendo i servizi di importo previsto inferiore a € 139.000,00 sono richiesti i seguenti requisiti:

- A. comprovata esperienza maturata nella consulenza in ambito di progetti di innovazione e/o valorizzazione dei risultati della ricerca, attraverso lo svolgimento e relativa conclusione

nell'ultimo triennio di almeno 3 incarichi di importo complessivo non inferiore ad Euro 260.000,00 IVA esclusa.

La dimostrazione del requisito sarà fornita attraverso la produzione di certificati o attestazioni rilasciate dai clienti pubblici o privati comprovanti l'esecuzione e il completamento negli ultimi 3 anni di almeno 3 progetti analoghi a quelli oggetto del presente avviso, recanti l'espressa indicazione dell'oggetto, dell'importo, del periodo di esecuzione e la dichiarazione di regolare esecuzione e conclusione del servizio;

B. aver stipulato contratti con almeno 3 università o organismi di ricerca nell'ultimo triennio

La dimostrazione del requisito sarà fornita attraverso la produzione dei relativi contratti o, in alternativa, dalle attestazioni rilasciate dalle Università o organismi di ricerca recanti l'indicazione dell'oggetto del servizio e del periodo di esecuzione dello stesso.

C. Possesso della certificazione ISO-9001

La comprova del requisito sarà fornita attraverso la riproduzione di copia conforme o originale informatico della certificazione richiesta.

D. team di lavoro composto almeno dai seguenti profili professionali per i quali dovranno essere allegati i CV:

- a. project leader con non meno di 10 anni di esperienza nel coordinamento di progetti complessi attinenti agli ambiti di riferimento del presente affidamento di cui almeno 5 nella definizione di modelli di business innovativo anche attraverso la costituzione di partenariati pubblico-privati;

- b. project manager con non meno di 5 anni di esperienza con almeno una progettualità verso una pubblica amministrazione negli ambiti di riferimento del presente avviso;
- c. un consulente senior con non meno di 3 anni di esperienza con almeno una progettualità verso la pubblica amministrazione
- d. un consulente junior con non meno di 1 anno di esperienza.

#### **8. Modalità di Presentazione delle candidature e elementi tecnici**

Il presente avviso è pubblicato sul sito del committente. Il presente avviso rimarrà pubblicato per un tempo di 15 giorni decorrenti dalla data di pubblicazione.

Gli operatori economici in possesso dei requisiti sopra indicati potranno inviare il proprio preventivo, corredato della dichiarazione ex DPR 445/2000 attestante il possesso dei requisiti (Rif. punto 6 e punto 7 lettera D.), entro e non oltre le ore 12:00 del giorno 25 novembre 2024 a mezzo PEC all'indirizzo [raisescarl@pec.it](mailto:raisescarl@pec.it) unitamente alla produzione della seguente documentazione:

- descrizione dell'azienda proponente, finalizzata a verificare le pregresse esperienze e le specifiche competenze maturate nell'ambito oggetto dell'affidamento (Rif. punto 7 lettere A., B. e C.);
- descrizione della proposta progettuale con indicate le modalità di erogazione e la pianificazione di massima con relative tempistiche.
- indicazione del team di lavoro assegnato all'erogazione delle attività (rif. punto 7 lettera E.)

Il preventivo e la documentazione a corredo dovranno essere sottoscritti digitalmente con firma qualificata da un legale rappresentante/procuratore in grado di impegnare l'operatore economico.

## 9. Obblighi dell'affidatario

L'operatore economico affidatario, in sede di trattativa diretta, sarà tenuto a fornire la seguente documentazione:

- DGUE;
- Dichiarazione sostitutiva integrativa al DGUE;
- Dichiarazione sul rispetto del principio DNSH nonché dei principi trasversali del PNRR;
- Comunicazione cc dedicato ai sensi della Legge 136/2010;
- Dichiarazione obblighi assunzionali;
- Dichiarazione titolare effettivo;
- Dichiarazione assenza conflitto interessi titolare effettivo;
- Dichiarazione DPCM 187/1991;
- Assolvimento dell'imposta di bollo;
- Servizio FVOE;

## 10. Comunicazioni e Chiarimenti

I chiarimenti potranno essere richiesti esclusivamente tramite PEC all'indirizzo [raisescarl@pec.it](mailto:raisescarl@pec.it) entro e non oltre il giorno 17 novembre 2024 alle ore 12:00

RAISE S.c.a.r.l. si impegna a rispondere alle richieste di chiarimento pervenute entro e non oltre il giorno 21 novembre.

## **11. Criterio di affidamento**

L'eventuale affidamento del servizio sarà effettuato ai sensi dell'art. 36 comma 2, lettera a), del D.Lgs. n. 50/2016, con l'utilizzo del Mercato elettronico. Si ribadisce che con il presente avviso non si intende indetta alcuna procedura di gara e non sono previste graduatorie di merito o attribuzione di punteggi.

Ricevuti e valutati i preventivi pervenuti entro il termine indicato in oggetto, RAISE S.c.a.r.l., ferma restando la valutazione dell'opportunità di procedere all'affidamento delle prestazioni in parola, rivolgerà una "Trattativa Diretta" sulla piattaforma telematica MEPA all'operatore economico che avrà presentato il preventivo valutato positivamente con riferimento a:

- pregresse esperienze e specifiche competenze in ambiti e servizi analoghi a quelli del presente avviso;
- proposta progettuale, contenuti e modalità di erogazione;
- il team di lavoro assegnato all'erogazione del servizio desumibile dai CV allegati;
- prezzo offerto per l'erogazione del servizio.

## **12. Garanzie**

Ai sensi dell'articolo 1, comma 4, della legge n. 120 del 2020 non è richiesta la garanzia provvisoria di cui all'articolo 93 del Dlgs 50/2016.

## **13. Forma del contratto**

Il Contratto – vista la peculiarità del MEPA quale strumento interamente telematico - assumerà la forma di documento informatico sottoscritto con firma digitale dal soggetto aggiudicatore.

### **15. Trattamento dei dati personali**

I dati raccolti saranno trattati in conformità alla normativa vigente e in particolare al GDPR 2016/679 esclusivamente nell'ambito del presente avviso.

RAISE S.c.a.r.l.

Il RUP

Uberto Cremonini